

2021年鄂南职教集团理事会议工作报告

王继成

2021年6月4日

各位领导、各位来宾、各位理事：

大家好！现在，我受理事会委托，向大会作集团工作报告，请予审议，并请各位理事提出意见。

一、2020年度工作情况

2020年5月份以来，在市委市政府的坚强领导下，在各成员单位大力支持下，鄂南职业教育集团统筹推进疫情防控和各项工作，坚持克难攻坚，真抓实干，创造了高质量发展的新业绩。

万众一心，奋力打赢疫情防控阻击战。新冠肺炎疫情爆发后，集团成员职业院校坚决服从中央和省市委的决策部署，在抓好防控工作的基础上，按照停课不停学的要求，开设网络课程，实施网上特色教学活动和学生特殊素质学分；转入常态化防控以来，各学校落实校、院、班三级防控责任，建立学生宿舍栋、层、室三级网格化管理体系，实施校园封闭管理，有序开展复学复课，圆满完成了预定的教学任务。集团成员企业积极组织疫后恢复生产，把疫情降到了最低程度，特别是今年以来，通过推进“开门红”，企业产销呈现了强

劲回补势头。在这场伟大的抗疫斗争中，成员单位涌现了许多可歌可泣的先进事迹，为鄂南职教集团积累了宝贵的精神财富。

一如既往，政府支教力度持续加大。市县两级政府坚持把职业教育作为经济发展和民生保障的基础工程来抓，排除财政因疫减收的困难，持续加大对职业院校的预算支持，2020年全市中职学校地方政府政策性拨款29346.49万元，比上年增长12%。市县两级教育、财政部门，组织7所中职学校，申报奖补项目2603万元。市政府及市直相关部门全力支持咸宁职院建设咸宁新产业公共实训基地项目，多渠道帮助争取投资1.15亿元，建成智能制造、新能源汽车、现代服务业、虚拟仿真等五大实训中心。市县人社部门帮助中高职学校招聘专业教师54名，其中硕士23人、博士1名。职业教育主管部门组织中职校长培训班学习24人、教务主任、骨干教师参加业务培训368人、专业教师参加国培项目131人次。

校企联动，协同育人成效显著。集团成员单位认真贯彻国家职业教育改革实施方案，积极推进校企合作，促进产教融合和“三教”改革。咸宁职院争取维达力、北方教育、香城机电研究院等单位投入3500万元设备，建设智能制造和新能源汽车实训中心。集团成员学校新建校内校外实训基地160个，新增企业订单班22个，6所学校获批“1+X”证书试点项目26个。咸宁职院有2个省级特色专业通过省级验收，有3个试点专业通过国家现代学徒制验收，有10个专

业探索专业认证，以优异成绩通过教学诊改省级复核，参加各类竞赛共获得国家级奖项 3 项、省级和行业 27 项，获奖学生 117 人次。这一年，咸宁职院被授予教育部智能制造领域中外人文交流人才培养基地建设院校、全国第三批“国防教育特色学校”、全国五四红旗团委、全国职业院校产教融合 50 强、省级文明单位（校园）、全省事业单位脱贫攻坚专项奖励记大功集体。

科教并举，社会服务能力明显增强。牵头单位联合咸宁市绿色投资有限公司、湖北省农科院咸宁分院，共建鄂南特色农业技术研究院，并获批省级研究机构。携手湖北志研、赤壁富祥盛成立校企协同创新中心。参与“双百工程”148 人次，获批科研立项 52 项，知识产权授权 105 项，其中发明专利授权 4 项，科研到账 415.5 万元，比上年翻了一番。落实“百万高素质农民学历提升行动计划”，成功主办全国乡村振兴产教融合共同体建设推进大会，咸宁职院被农业农村部和教育部推介为“乡村振兴人才培养优质校”。获批“世界技能大赛建筑信息模型项目湖北省选拔和集训基地”等 4 个基地，全年共完成社会培训和职业资格认定 2.5 万人次。印发《市教育局关于落实“三本”保障工作任务的通知》，按当年高中阶段考生人数 20%的比例分解落实本地招生任务，纳入年度目标考核内容，2020 年咸宁职院实际到校新生 6485 人，其中咸宁本地生源占比 34.91%；应届毕业生就业率达 95.03%，其中咸宁本地就业率达 35.06%，创业率达 6.54%。

练好内功，集团内部运行机制不断完善。为了保证集团

内部正常运行，牵头单位成立了秘书处这个正式机构，安排了人员编制，预算了专项工作经费；集团内部成立了改革指导委员会，充实加强了专业指导委员会的力量，完善了工作运行规则；建立了联系企业促进就业制度，完善了校企合作管理办法，拟定了鄂南职教集示范培育三年计划。集团秘书处开办了鄂南职教集团网站、承担了全市中职学校年度质量报告编制和师资培训工作。指导中职学校淘汰旧专业、发展重点专业、培育新专业，优化专业结构布局。全市中等职业技术学校现开设 40 个专业涉及 15 个行业、11 个专业大类，与地方产业匹配的专业过去不足 50%提高到 77.5%。

同志们：在总结成绩的同时，我们也要清醒地认识到，鄂南职教集团工作还存在诸多不足，主要表现在：**一是合作意识不够浓**。有的只讲共享的权利，不愿担负共建的义务，校企合作的深度、效果还有待提升。**二是创新发展不够快**。有的贯彻新发展理念缺乏行动自觉，思想解放力度不大，创新发展、开放发展的办法不多。**三是服务功能不够强**。集团目前，职业院校现有的办学条件与师资队伍还不能很好的满足企业发展的需要，“三本”培养机制落实还有待进一步加强。等等。在今后的工作中，我们将共同努力加以改进。

二、 未来三年示范培育计划

2020 年 10 月，鄂南职教集团被教育部列为第一批示范性职业教育集团培育单位(联盟)(教职成司函[2020]33 号)。

这是对我们过去工作成绩的肯定和鞭策，也是鄂南职教集团提档升级的机遇。站在新的起点上，我们要高点布局，精心谋划，通过三年示范培育，把鄂南职教集团办成全国集团化办学典范和品牌。具体要做到三个明确：

明确指导思想。示范培育工作要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以提高人才培养质量和服务地方发展的能力为目标，以开放包容、共同培育、互惠多赢为基本原则，通过完善内部治理结构，深化产教融合，促进政校行企紧密合作，努力把鄂南职教集团建成产学研服深度融合、生产要素优化组合、教育链、人才链和创新链产业链融合发展的区域型职教共同体。

明确培育目标。在示范培育三年计划中，我们提出了四大主要目标：**一是促进产教深度融合。**中高职专业产业融合覆盖面达到100%。校企紧密合作企业由277个增加到400个，建设培育30个省级产教融合型企业。校企协同创新实体由4个增加到15个，其中进入省级5个。把咸宁新产业实训基地建成国家级产教融合基地。**二是完善“三本”人才保障机制。**实现两个50%目标，即本地职业院校的本地生源的比例由30%增加到50%以上，本地院校培养的毕业生在本地就业的比例由30%增加到50%以上。**三是推动职业院校高质量发展。**把咸宁职院建成国家级“乡村振兴人才培养优质校”和“双高”院校，指导中职学校建成国家优质学校和优质专业。

四是健全终身教育培训体系。每年组织社会培训4万人以上。

明确工作措施：一要优化治理结构。进一步修订理事会章程，实行规范运作；对目标任务推行项目化、责任化、绩效管理，确保培育工作有计划、有抓手、有成效；采用理事会、股份制、混合所有制等办学方式，发挥企业参与办学的主体作用，推动集团实体化运作。二要推动校企紧密合作。通过共建产业学院、共建技术创新平台、共建咸宁市新产业公共实训基地深化产教融合，把咸宁新产业公共实训基地办成“校中厂”，办成产学研创训的综合体，服务中小企业产业转型升级和乡村产业振兴。三要构建新的职教发展格局。探索普职融通，扩大以“招生即招工”为主要形式的现代学徒制办学试点。完善学分认证制度，开展学历证书和职业技能等级证书所体现的学习成果进行认证、积累与转换，建立健全终身教育体系。进一步完善“本地生源本地培养本地就业”人才培育保障工作机制，增强本地企业人才供给能力，不断提高应届大学生在咸就业创业比例和质量。打造“一村多名大学生培养计划”升级版，支持“一村多”企业或农业合作社抱团发展，把“乡村振兴人才培养优质校”建成国家级乡村振兴示范校。四要完善培育保障机制。要“进入”议程。将“示范培育三年计划”纳入政府部门、学校和行业企业议事日程，纳入十四五规划、政策体系、预算保障，促进示范培育工作落地见效。要“融入”经济。将“示范培育三年计划”融入地方产业发展和和学校专业建设，为经济社会发展提供智力支持和人才支撑。要“汇入”生活。将“示

范培育三年计划”与全民终身教育体系建设结合起来，不断提高劳动者素质，促进人的全面发展。要“渗入”文化。示范培育要植入红色基因，传承工匠精神，建设技能文化，弘扬劳动光荣、技能宝贵、创造伟大的时代风尚。

三、2021 年度工作重点

2021 年是鄂南职教集团示范培育三年计划的起步年，要着力抓好三项工作：

抓扩规增容。抢抓中国桂花城、中部康养城、乡村振兴等重点项目建设机遇，拓展校企合作，促进产教融合，拟吸收 20 家左右有实力、有教育情怀、有共同价值追求的企业作为新成员，加入鄂南职业集团；

抓提质赋能。重点办好“维达力智能制造、北方汽车、正保会计”等 3 所产业学院；支持 10 家申报省级产教融合型认证企业；加快咸宁新产业公共实训基地内涵建设，确保智能制造、新能源汽车、现代服务业、虚拟仿真等 5 大实训中心投入运营；扎实推进职业院校提升培优项目建设。

抓服务发展。加大本地生源招收力度，将高中生本地升大学招生比例由上年 20%提高到 25%；鼓励大学毕业生在咸就业创业，将应届毕业大学生在咸就业比例由上年的 30%提高到 38%，进一步缓解本地企业用人压力；加快鄂南先进技术研究院、鄂南特色农业产业技术研究院建设，加大校企协同创新力度，新增校企协同创新中心 5 家，为产业转型升级

和乡村振兴提供智力支持。

同志们：习近平总书记对今年全国职业教育大会作出了重要指示，指出在全面建设社会主义现代化国家新征程中，职业教育前途广阔、大有可为。要坚持党的领导，坚持正确办学方向，坚持立德树人，优化职业教育类型定位，深化产教融合、校企合作，深入推进育人方式、办学模式、管理体制、保障机制改革，稳步发展职业本科教育，建设一批高水平职业院校和专业，推动职普融通，增强职业教育适应性，加快构建现代职业教育体系，培养更多高素质技术技能人才、能工巧匠、大国工匠。我们要把学习习近平总书记关于职业教育的重要论述和全国职业教育大会精神同学党史办实事结合起来，真抓实干，奋力开创鄂南职教集团示范培育的新局面！